

"Мы не боимся смелых шагов"



– Юрий Вячеславович, в сложнейший для страны период – в конце 80-х – вам удалось организовать классический университет со множеством специальностей и быстро превратить его в преуспевающий. Поделитесь секретом успеха.

– 11 февраля 1988 года вышло постановление Совмина СССР "Об организации в г. Ульяновске филиала Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова". Именно эта дата считается днем основания нашего университета. Во-первых, на наше развитие работало то, что мы были частью главного вуза страны. А МГУ – это бренд, традиции, мощный фундамент. Нам было, у кого учиться и на чью поддержку рассчитывать. Во-вторых, огромную роль сыграла помощь первых лиц страны и области, от которых зависело решение основных вопросов нашего становления. В-третьих, филиал МГУ был нестандартной структурой – "родство" с МГУ позволило нам привлечь ведущих специалистов, и в то же время мы имели определенную самостоятельность в принятии важных решений. Мы не боялись делать нетривиальные шаги и идти на определенный риск. Особенно ярко это проявилось в 90-е годы. Не хватало площадей, но абитуриенты шли к нам. В министерстве говорили: "Не принимайте больше людей". Но мы понимали: это период, когда университет должен набрать определенную критическую массу, чтобы выжить. Мы преодолевали сопротивление

обстоятельств, и в этом преодолении родились медицинский факультет, факультет культуры и искусства, другие подразделения, без которых сейчас невозможно представить вуз.

Мы не поддались эйфории, когда считалось, что пришла свободная рыночная экономика и ничего планировать не надо. С первых лет работали по пятилетнему плану, учитывая перспективы и тенденции не только российского, но и мирового развития, вносили в этот план коррективы. В общем, делали все, что сейчас называют стратегическим планированием. Именно поэтому УлГУ одним из первых, например, открыл учебный центр довузовской подготовки абитуриентов, создал Попечительский совет. Благодаря попечителям, сотрудники регулярно получали зарплату. Мы брали ссуду в долг, без гарантий, под одно только честное имя вуза, и нам давали кредит. Еще один момент, вызвавший в свое время много нареканий – это платное обучение. Но оно позволило решить многие хозяйственные вопросы, добиться развития университета, как в качественном, так и в количественном отношении.

– Давайте вернемся к истокам...

– Работа по созданию вуза велась еще в 1985 году – ее начинал первый секретарь обкома партии Геннадий Васильевич Колбин, переведенный в Ульяновск из Грузии и состоявший в дружеских отношениях с будущим первым президентом РФ

Первый ректор, а ныне президент Ульяновского госуниверситета Юрий ПОЛЯНСКИЙ считает, что для руководителя вуза одинаково важны умение планировать и готовность к риску. За более чем тридцать лет своей истории УлГУ стал одним из ведущих вузов страны, и, как считают в регионе, во многом благодаря качествам ректора-основателя. 16 сентября профессор Полянский отметил юбилей. Ему присвоено звание Почетного профессора УлГУ.



Борисом Ельциным. При активном участии Колбина была принята программа к 125-летию со дня рождения В.И. Ленина, подразумевающая и строительство в Ульяновске классического университета.

Обсуждались варианты, на базе какого вуза открывать филиал – Саратовского, Казанского университетов... Потом возникла идея: "А давайте попробуем филиал МГУ!". Когда мы с Юрием Григорьевичем Самсоновым впервые поехали в МГУ (тогда ректором был Логунов, а Садовничий первым проректором), состоялся такой разговор: "После войны мы помогли организовать университеты, но филиалов у нас никогда не было". Наша наша идея понимание у министра высшего образования СССР Геннадия Алексеевича Ягодина, в отделе по идеологии ЦК КПСС инициативу восприняли по-доброму и вынесли резолюцию: "Надо посмотреть". Только

повезло в этом плане медицинскому факультету. Мы работали с министерством, которое занималось проблемами миграции, приглашали людей, обеспечивали им достойное существование с точки зрения социальной защиты.

В истории вуза были беспрецедентные случаи. В то время не разрешалось открывать аспирантуру в филиале, нам разрешили. Не разрешалось создавать диссертационный совет – решили и этот вопрос. Виктор Николаевич Латышев, профессор Московского госуниверситета, дал согласие переехать в Ульяновск. Три года он был штатным первым проректором, первым деканом мехмата и первым проректором по учебной и научной работе.

– Практически вся ваша карьера связана с высшей школой. А какими были ваши студенческие годы?

– Я учился на вечернем отделении, а это все-таки не классическая форма обучения. Так что всех прелестей студенческой жизни в полной мере не испытал. Окончил школу с серебряной медалью и сразу же откликнулся на хрущевский призыв, пошел на производство, одновременно учился. Конечно, это было нелегко, неделю работал в дневную смену, две – в ночную. И пусть оставалось мало времени на спорт, развлечения, работа на заводе дала многое, стала школой жизни.

Не скажу, что была какая-то особенная мечта в плане жизненного пути, карьеры. Просто было чувство ответственности за самого себя. Почему я не воровал со своими дворовыми приятелями? Что казалось бы проще, чем поддаться их влиянию? А я с ними не шел. Я считаю, что в каждом человеке изначально заложено то, каким ему стать. Кардинально изменить данный при рождении характер человека и его задатки очень сложно. Я не фаталист, но знаю, что от судьбы не уйдешь. Однако судьба заключается не в том, кем конкретно ты станешь в конечном итоге, а в том, каким ты станешь.

Я считаю, что с точки зрения места моей работы могло быть по-разному – завод или институт (это судьба не может предопределить), но в любом случае я бы стал руководителем. Вот в этом и есть судьба. Способности к этому, думаю, у меня были врожденные.

– Какие?

– Наверное, во-первых, характер: я привык к четкому исполнению своих обязанностей, к ответственности. Во-вторых, природой мне была дана способность к математике, к физике. Она проявлялась, несмотря на то, что я учился не в самой сильной школе. Мне и одному моему товарищу учительница специально давала сложные задачки, над которыми я сидел до глубокой ночи, пока их не решу. Любовь



после того, как в Ульяновск приехали Ягодина и Садовничий, после того, как они получили гарантии, что университету передадут здания на улице Льва Толстого и Карла Либкнехта, было дано "добро" на создание первого в истории филиала МГУ. После Ульяновска у главного вуза страны появились и другие филиалы – в Крыму, в Казахстане, представительство в Америке. Но мы были первыми.

– Как, на ваш взгляд, университет получил стремительное развитие за столь сжатые сроки?

– Возможно, в условиях стабильности в стране таких результатов было бы достичь сложнее. Когда Союз распался, в бывших его республиках началось вытеснение русскоязычной части населения, и нам удалось привлечь очень много высококвалифицированных кадров. Особенно



Справка

Юрий Вячеславович ПОЛЯНСКИЙ, президент Ульяновского государственного университета, доктор технических наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, почетный доктор Университета Шенандоа (США).

Родился 16 сентября 1940 года в с. Поповка Майнского р-на Ульяновской области в семье служащих. В 1958 году после окончания с отличием средней школы работал слесарем-наладчиком Ульяновского завода малолитражных двигателей (ныне ОАО "Волжские моторы") и учился на вечернем отделении машиностроительного факультета Ульяновского политехнического института. Получив высшее образование, начал работу в этом вузе, где прошел путь от младшего научного сотрудника кафедры "Технология машиностроения" до проректора.

В 1987 году Ю.В. Полянский возглавил группу по созданию классического университета в г. Ульяновске, став директором филиала МГУ им. М.В. Ломоносова – проректором МГУ, а в 1996 году ректором Ульяновского государственного университета.

Приоритетным направлением профессиональной и научной деятельности профессора Полянского с момента основания УлГУ стали разработка

концепции и практическая реализация новой технологии создания классического университета, динамично развивающегося в условиях непрерывно изменяющейся социально-экономической ситуации.

Юрий Вячеславович ведет активную научно-педагогическую и общественную работу. Он является руководителем ряда научных, образовательных и научно-производственных программ на кафедре математического моделирования технических систем, которую долгое время возглавлял, а также на базовой кафедре УлГУ при АО "Авиастар-СП". Результаты научной деятельности отражены более чем в 300 научных и научно-методических работах, множестве авторских свидетельств и патентов на изобретение.

В 1998 году Юрий Полянский награжден нагрудным знаком "Почетный работник высшего профессионального образования России". В 2002 году Указом Президента РФ награжден Орденом Дружбы, в 2003 году стал лауреатом Государственной премии в области науки и техники.

За большой вклад в развитие образования региона Юрию Вячеславовичу присвоено звание "Почетный гражданин Ульяновской области" с занесением в Золотую книгу Почета Ульяновской области.